



**Uchwała Nr 26/2012/IV  
Senatu Politechniki Lubelskiej  
z dnia 24 maja 2012 r.**

*w sprawie określenia efektów kształcenia  
dla studiów pierwszego i drugiego stopnia na kierunku „zarządzanie”,  
prowadzonych w Wydziale Zarządzania*

Na podstawie art. 11 Ustawy z dnia 27 lipca 2005 r. Prawo o szkolnictwie wyższym (Dz. U. Nr 164, poz. 1365, z późn. zm.), § 23 ust. 2 pkt 4) Statutu Politechniki Lubelskiej oraz Uchwały Nr 48/2011/VIII Senatu Politechniki Lubelskiej z dnia 29 grudnia 2011 r. w sprawie wytycznych dla rad wydziałów w zakresie projektowania planów studiów i programów kształcenia Senat u c h w a l a, co następuje:

**§ 1.**

Senat Politechniki Lubelskiej na podstawie protokołu z posiedzenia Rady Wydziału Zarządzania określa efekty kształcenia dla studiów pierwszego i drugiego stopnia na kierunku „zarządzanie”, stanowiące załącznik do niniejszej Uchwały.

**§ 2.**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podpisania przez Rektora Politechniki Lubelskiej z mocą obowiązującą od dnia 1 października 2012 r.

Przewodniczący  
Senatu Politechniki Lubelskiej

R e k t o r  
*Prof. dr hab. inż. Marek Opielak*

## Ogólna charakterystyka studiów I stopnia na kierunku ZARZĄDZANIE

1. **Nazwa kierunku studiów:**  
zarządzanie
2. **Poziom kształcenia:**  
studia pierwszego stopnia
3. **Profil kształcenia:**  
ogólnoakademicki
4. **Forma studiów:**  
stacjonarne, niestacjonarne
5. **Tytuł zawodowy uzyskiwany przez absolwenta:**  
licencjat
6. **Obszar kształcenia:**  
w zakresie nauk społecznych
7. **Dziedzina nauki:**  
dziedzina nauk ekonomicznych
8. **Dyscyplina naukowa:**  
nauki o zarządzaniu, ekonomia
9. **Programy o podobnych celach i efektach kształcenia prowadzone w Uczelni:**  
Efekty kształcenia określone dla kierunku *Zarządzanie* są częściowo zbieżne z efektami kształcenia dla kierunku *Zarządzanie i Inżynieria Produkcji*, w zakresie pokrycia efektów kształcenia dla obszaru nauk społecznych. Program kształcenia na kierunku *Zarządzanie* przyporządkowany jest jednak wyłącznie do obszaru nauk społecznych i nie umożliwia nabycia kompetencji inżynierskich.

## **Efekty kształcenia**

a) **Zamierzone efekty kształcenia**

Zamierzone efekty kształcenia w zakresie wiedzy, umiejętności oraz kompetencji społecznych dla kierunku studiów i poziomu kształcenia przedstawia **Tabela nr 1**.

b) **Pokrycie efektów kształcenia dla obszaru kształcenia**

Pokrycie efektów kształcenia dla obszaru kształcenia przez efekty kształcenia dla kierunku studiów w zakresie wiedzy, umiejętności oraz kompetencji społecznych przedstawia **Tabela nr 2**.

c) **Pokrycie efektów kształcenia dla kwalifikacji związanych z tytułem zawodowym inżyniera przez efekty kształcenia dla kierunku studiów**

W przypadku kierunku: *Zarządzanie* nie występują kompetencje inżynierskie ze względu na charakter studiów i nadawany tytuł na studiach I stopnia (licencjat).

Tabela nr 1. Efekty kształcenia dla studiów I stopnia: kierunek *Zarządzanie*

Opis efektów kształcenia dla kierunku: <i>Zarządzanie</i>	
Poziom kształcenia:	Studia I stopnia
Profil kształcenia:	Ogólnoakademicki
Osoba posiadająca kwalifikacje I stopnia:	
Wiedza	
Z1A_W01	zna podstawy teoretyczne nauk o zarządzaniu, ekonomii i dyscyplin komplementarnych, w tym poglądy na ewolucję struktur, instytucji i więzi społecznych oraz związki zachodzące między nimi
Z1A_W02	rozumie złożone procesy i zjawiska zachodzące w organizacjach i w otaczającym je świecie, zna interdyscyplinarne poglądy na ich temat i ewolucję
Z1A_W03	identyfikuje różnorodne relacje między podmiotami gospodarczymi a innymi instytucjami tworzącymi ich otoczenie w skali krajowej i międzynarodowej
Z1A_W04	wyjaśnia i ilustruje wpływ oddziaływania otoczenia zewnętrznego oraz jego zmian na działalność i rozwój przedsiębiorstwa, w tym norm i reguł (prawnych, organizacyjnych, moralnych, etycznych, in.) tworzących ramy funkcjonowania organizacji
Z1A_W05	identyfikuje obszary funkcjonalne przedsiębiorstwa i relacje między nimi oraz przyczyny, przebieg i konsekwencje zmian w nich zachodzących
Z1A_W06	ma wiedzę pozwalającą diagnozować i rozwiązywać problemy związane z podstawowymi funkcjami zarządzania: planowaniem, organizowaniem, przewodem i kontrolą
Z1A_W07	zna typowe metody badań w poszczególnych obszarach działalności przedsiębiorstwa: badań marketingowych, analizy finansowej, poziomu jakości produktów itp.
Z1A_W08	zna zasady organizacji działania poszczególnych obszarów przedsiębiorstwa/ instytucji oraz relacje zachodzące między nimi, w tym: w obszarze działalności produkcyjnej
Z1A_W09	objaśnia i ilustruje znaczenie norm i standardów w poszczególnych obszarach działalności organizacji (standardy rachunkowości, normy pracy, systemy norm jakości, organizacji produkcji, normy prawne, itp.)

Z1A_W10	ma wiedzę pozwalającą diagnozować i rozwiązywać problemy funkcjonowania organizacji powstające w poszczególnych obszarach jej działania, w tym w obszarze procesów produkcyjnych
Z1A_W11	charakteryzuje funkcje kierowania ludźmi w kontekście typu organizacji i zasięgu jej działania
Z1A_W12	zna podstawowe zasady funkcjonowania pracowników w organizacji, ich zachowania oraz relacje w kontekście działań indywidualnych i zbiorowych, a także pełnione przez nich role i funkcje organizacyjne
Z1A_W13	zna standardowe metody matematyczne, statystyczne, ekonometryczne i in., wspomagające procesy podejmowania decyzji, oraz narzędzia gromadzenia, analizy i prezentacji danych ekonomicznych i społecznych
Z1A_W14	zna podstawowe narzędzia informatyczne wspomagające działanie organizacji i jej poszczególnych lub wybranych obszarów, a także wspomagające gromadzenie, analizy oraz prezentacje danych ekonomicznych i społecznych
Z1A_W15	wyjaśnia rolę i znaczenie struktur oraz przepisów organizacyjnych, a także relacje zachodzące między nimi w celu uzasadnienia konkretnych działań
Z1A_W16	ma wiedzę o zmianach struktur, procesów, zjawisk zachodzących w organizacjach oraz ich elementach, a także o przyczynach, przebiegu, skali i konsekwencjach tych zmian
Z1A_W17	zna i rozumie podstawowe pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego oraz ochrony i bezpieczeństwa danych
Z1A_W18	dostrzega i wyjaśnia rolę przywództwa, kultury, etyki oraz postępu technicznego w procesach przemian współczesnych organizacji
Z1A_W19	zna ogólne zasady podejmowania, organizowania, prowadzenia i rozwoju form indywidualnej przedsiębiorczości
<b>Umiejętności</b>	
Z1A_U01	umie docierać do źródeł wiedzy, dokonywać ich interpretacji i korzystać z nich w procesach zarządzania
Z1A_U02	umie stosować wiedzę teoretyczną w wybranym obszarze funkcjonalnym organizacji oraz do współpracy z innymi obszarami funkcjonalnymi w typowych sytuacjach profesjonalnych
Z1A_U03	potrafi używać oraz dokonywać doboru i oceny

	odpowiednich metod i narzędzi do opisu i analizy otoczenia organizacji oraz prognozowania ich zmian, w tym z wykorzystaniem współczesnych technologii
Z1A_U04	formułuje, analizuje, prawidłowo interpretuje oraz prognozuje podstawowe/typowe problemy (ekonomiczne, prawne, inne) powstające w otoczeniu organizacji i mające wpływ na jej funkcjonowanie
Z1A_U05	dokonuje obserwacji zjawisk i procesów w organizacji, a także ich opisu, analizy oraz interpretacji stosując podstawowe ujęcia i pojęcia teoretyczne
Z1A_U06	umie diagnozować, identyfikować i rozwiązywać problemy związane z podstawowymi funkcjami zarządzania: planowaniem, organizowaniem, przewodzeniem i kontrolą
Z1A_U07	umie interpretować i wypełniać na poziomie podstawowym funkcje zarządzania w organizacjach o różnym charakterze, w tym: produkcyjnych, finansowych, administracyjnych i in.
Z1A_U08	potrafi w podstawowym zakresie organizować działanie organizacji /lub jej podstawowych obszarów (w tym: produkcyjnego), z wykorzystaniem różnorodnych norm i reguł oraz standardowych metod i narzędzi
Z1A_U09	formułuje, analizuje i prawidłowo interpretuje podstawowe/typowe problemy powstające w organizacji i poszczególnych obszarach jej funkcjonowania
Z1A_U10	potrafi używać oraz dokonywać doboru i oceny przydatności odpowiednich metod i narzędzi do opisu oraz analizy problemów, powstających w organizacji i jej poszczególnych obszarach, a także do prognozowania i wprowadzania zmian
Z1A_U11	potrafi analizować i prognozować poziom oraz dynamikę wybranych wielkości i mierników osiągnięć organizacji, w tym również w poszczególnych obszarach jej funkcjonowania, oraz dokonywać ich interpretacji
Z1A_U12	dokonuje oceny proponowanych rozwiązań i uczestniczy w procesach podejmowania decyzji, głównie poziomu operacyjnego i taktycznego
Z1A_U13	stosuje odpowiednie metody i narzędzia analityczne oraz systemy informatyczne wspomagające procesy: podejmowania decyzji, funkcjonowania organizacji i jej poszczególnych obszarów, a także przewidywania i wdrażania zmian
Z1A_U14	potrafi przeprowadzić audyt wybranych obszarów działania organizacji oraz zaprojektować zmiany ich

	funkcjonowania
Z1A_U15	posługuje się normami i standardami (prawnymi, zawodowymi, moralnymi, in.) w procesach planowania, organizowania, przewodzenia i kontroli (produkcji, pracy, jakości, itp.)
Z1A_U16	posługuje się przepisami prawa oraz systemami znormalizowanymi przedsiębiorstwa (rachunkowości, bhp, itp.) w celu uzasadniania konkretnych działań
Z1A_U17	posiada umiejętności umożliwiające podjęcie, organizację i prowadzenie działalności gospodarczej
Z1A_U18	posiada umiejętność efektywnego zarządzania powierzonymi zasobami ludzkimi, materialnymi, finansowymi i informacyjnymi w celu wykonania zadań
Z1A_U19	umie logicznie myśleć, analizować i dokonywać syntezy przy rozwiązywaniu problemów diagnozowanych w funkcjonowaniu organizacji oraz zmian umożliwiających jej rozwój
Z1A_U20	posiada umiejętność tworzenia typowych prac pisemnych oraz wystąpień ustnych w języku polskim oraz języku obcym, dotyczących zagadnień związanych z działaniem organizacji, z wykorzystaniem podstawowych ujęć teoretycznych, a także różnych źródeł
Z1A_U21	ma umiejętności językowe w zakresie studiowanej dyscypliny, zgodne z wymaganiami określonymi dla poziomu B2 Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego
<b>Kompetencje społeczne</b>	
Z1A_K01	ma świadomość poziomu swojej wiedzy i umiejętności, rozumie potrzebę doksztalcania się w celu podnoszenia swoich kompetencji zawodowych i osobistych
Z1A_K02	potrafi myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy
Z1A_K03	potrafi pracować w grupie, przyjmując w niej różne role
Z1A_K04	potrafi koordynować pracę w małym zespole, przyjmując odpowiedzialność za powierzony mu obszar pracy
Z1A_K05	potrafi określić priorytet oraz identyfikować i rozstrzygać dylematy związane z realizacją określonego przez siebie lub innych zadania
Z1A_K06	prawidłowo identyfikuje i rozstrzyga dylematy związane z wykonywaniem zawodu – jest świadomy odpowiedzialności związanej z wykonywanym zawodem
Z1A_K07	potrafi współtworzyć projekty społeczne (polityczne, gospodarcze, obywatelskie) uwzględniając aspekty prawne, ekonomiczne i polityczne

Z1A_K08	wykazuje inicjatywę i samodzielność w działaniach profesjonalnych
Z1A_K09	posiada umiejętności podejmowania decyzji
Z1A_K10	posiada umiejętności rozwijania i skutecznego wykorzystywania zdolności interpersonalnych

Gdzie:

Z - kierunek studiów: Zarządzanie

1 - studia I stopnia

A - profil ogólnoakademicki

Symbol po podkreślniku:

W - kategoria wiedzy

U - kategoria umiejętności

K - kategoria kompetencji społecznych

01, 02, 03 i kolejne - numer efektu kształcenia



**Tabela nr 2. Pokrycie efektów kształcenia dla obszaru kształcenia przez efekty kształcenia dla kierunku studiów I stopnia: Zarządzanie**

<b>Nazwa kierunku studiów:</b>	Zarządzanie		
<b>Poziom kształcenia:</b>	I stopień		
<b>Profil kształcenia:</b>	Ogólnoakademicki		
<b>Symbol efektu kształcenia w obszarze nauk społecznych</b>	<b>Efekty kształcenia dla obszaru nauk społecznych</b>	<b>Odniesienie do efektów kształcenia dla kierunku</b>	<b>Uwagi</b>
<b>Osoba posiadająca kwalifikacje pierwszego stopnia:</b>			
<b>Wiedza</b>			
S1A_W01	ma podstawową wiedzę o charakterze nauk społecznych, ich miejscu w systemie nauk i relacjach do innych nauk	Z1A_W01 Z1A_W03	
S1A_W02	ma podstawową wiedzę o różnych rodzajach struktur i instytucji społecznych (kulturowych, politycznych, prawnych, ekonomicznych), w szczególności ich istotnych elementach	Z1A_W02 Z1A_W05	
S1A_W03	ma podstawową wiedzę o relacjach między strukturami i instytucjami społecznymi w skali krajowej, międzynarodowej i międzykulturowej	Z1A_W02 Z1A_W03 Z1A_W04 Z1A_W05 Z1A_W08 Z1A_W15	
S1A_W04	zna rodzaje więzi społecznych odpowiadające dziedzinom nauki i dyscyplinom naukowym, właściwym dla studiowanego kierunku studiów oraz zna rządzące nimi prawidłowości	Z1A_W05 Z1A_W08 Z1A_W12	
S1A_W05	ma podstawową wiedzę o człowieku, w szczególności jako podmiocie konstytuującym struktury społeczne	Z1A_W11 Z1A_W12	

	i zasady ich funkcjonowania, a także działającym w tych strukturach		
S1A_W06	zna metody i narzędzia, w tym techniki pozyskiwania danych, właściwe dla dziedzin nauki i dyscyplin naukowych, właściwych dla studiowanego kierunku studiów, pozwalające opisywać struktury i instytucje społeczne oraz procesy w nich i między nimi zachodzące	Z1A_W06 Z1A_W07 Z1A_W10 Z1A_W13 Z1A_W14	
S1A_W07	ma wiedzę o normach i regułach (prawnych, organizacyjnych, moralnych, etycznych) organizujących struktury i instytucje społeczne i rządzących nimi prawidłowościach oraz o ich źródłach, naturze, zmianach i sposobach działania	Z1A_W04 Z1A_W09 Z1A_W15 Z1A_W19	
S1A_W08	ma wiedzę o procesach zmian struktur i instytucji społecznych oraz ich elementów, o przyczynach, przebiegu, skali i konsekwencjach tych zmian	Z1A_W04 Z1A_W05 Z1A_W06 Z1A_W16 Z1A_W18	
S1A_W09	ma wiedzę o poglądach na temat struktur i instytucji społecznych oraz rodzajów więzi społecznych i o ich historycznej ewolucji	Z1A_W01 Z1A_W02 Z1A_W19	
S1A_W10	zna i rozumie podstawowe pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego	Z1A_W17	
S1A_W11	zna ogólne zasady tworzenia i rozwoju form indywidualnej przedsiębiorczości, wykorzystującej wiedzę z zakresu dziedzin nauki i dyscyplin naukowych, właściwych dla studiowanego kierunku studiów	Z1A_W06 Z1A_W08 Z1A_W19	
<b>Umiejętności</b>			
S1A_U01	potrafi prawidłowo interpretować zjawiska społeczne (kulturowe, polityczne, prawne, ekonomiczne) w zakresie dziedzin nauki i dyscyplin naukowych, właściwych dla studiowanego kierunku studiów	Z1A_U01 Z1A_U02 Z1A_U04 Z1A_U07 Z1A_U09 Z1A_U11	

S1A_U02	potrafi wykorzystać podstawową wiedzę teoretyczną i pozyskiwać dane do analizowania konkretnych procesów i zjawisk społecznych (kulturowych, politycznych, prawnych, gospodarczych) w zakresie dziedzin nauki i dyscyplin naukowych, właściwych dla studiowanego kierunku studiów	Z1A_U01 Z1A_U02 Z1A_U03 Z1A_U07 Z1A_U08 Z1A_U12 Z1A_U17	
S1A_U03	potrafi właściwie analizować przyczyny i przebieg konkretnych procesów i zjawisk społecznych (kulturowych, politycznych, prawnych, gospodarczych) w zakresie dziedzin nauki i dyscyplin naukowych, właściwych dla studiowanego kierunku studiów	Z1A_U03 Z1A_U04 Z1A_U06 Z1A_U10 Z1A_U11 Z1A_U19	
S1A_U04	potrafi prognozować procesy i zjawiska społeczne (kulturowe, polityczne, prawne, ekonomiczne) z wykorzystaniem standardowych metod i narzędzi w zakresie dziedzin nauki i dyscyplin naukowych, właściwych dla studiowanego kierunku studiów	Z1A_U03 Z1A_U08 Z1A_U10 Z1A_U13 Z1A_U19	
S1A_U05	prawidłowo posługuje się systemami normatywnymi oraz wybranymi normami i regułami (prawnymi, zawodowymi, moralnymi) w celu rozwiązania konkretnego zadania z zakresu dziedzin nauki i dyscyplin naukowych, właściwych dla studiowanego kierunku studiów	Z1A_U08 Z1A_U15 Z1A_U16	
S1A_U06	wykorzystuje zdobytą wiedzę do rozstrzygnięcia dylematów pojawiających się w pracy zawodowej	Z1A_U05 Z1A_U17 Z1A_U18	
S1A_U07	analizuje proponowane rozwiązania konkretnych problemów i proponuje odpowiednie rozstrzygnięcia w tym zakresie	Z1A_U06 Z1A_U09 Z1A_U12 Z1A_U13 Z1A_U14 Z1A_U16 Z1A_U19	

S1A_U08	posiada umiejętność rozumienia i analizowania zjawisk społecznych	Z1A_U02 Z1A_U04 Z1A_U05 Z1A_U09 Z1A_U18 Z1A_U19	
S1A_U09	posiada umiejętność przygotowania typowych prac pisemnych w języku polskim i języku obcym, uznawanym za podstawowy dla dziedzin nauki i dyscyplin naukowych, właściwych dla studiowanego kierunku studiów, dotyczących zagadnień szczegółowych, z wykorzystaniem podstawowych ujęć teoretycznych, a także różnych źródeł	Z1A_U01 Z1A_U20	
S1A_U10	posiada umiejętność przygotowania wystąpień ustnych, w języku polskim i języku obcym, w zakresie dziedzin nauki i dyscyplin naukowych, właściwych dla studiowanego kierunku studiów, dotyczących zagadnień szczegółowych, z wykorzystaniem podstawowych ujęć teoretycznych, a także różnych źródeł	Z1A_U05 Z1A_U20	
S1A_U11	ma umiejętności językowe w zakresie dziedzin nauki i dyscyplin naukowych, właściwych dla studiowanego kierunku studiów, zgodne z wymaganiami określonymi dla poziomu B2 Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego	Z1A_U21	
<b>Kompetencje społeczne</b>			
S1A_K01	rozumie potrzebę uczenia się przez całe życie	Z1A_K01	
S1A_K02	potrafi współdziałać i pracować w grupie, przyjmując w niej różne role	Z1A_K03 Z1A_K04 Z1A_K09 Z1A_K10	
S1A_K03	potrafi odpowiednio określić priorytety służące realizacji	Z1A_K05	

	określonego przez siebie lub innych zadania		
S1A_K04	prawidłowo identyfikuje i rozstrzyga dylematy związane z wykonywaniem zawodu	Z1A_K04 Z1A_K06 Z1A_K08 Z1A_K09	
S1A_K05	umie uczestniczyć w przygotowaniu projektów społecznych (politycznych, gospodarczych, obywatelskich) uwzględniając aspekty prawne, ekonomiczne i polityczne	Z1A_K03 Z1A_K04 Z1A_K07 Z1A_K10	
S1A_K06	potrafi uzupełniać i doskonalić nabytą wiedzę i umiejętności	Z1A_K01 Z1A_K06	

Gdzie:

- S - obszar nauk społecznych
- Z - kierunek studiów: Zarządzanie
- 1 - studia I stopnia
- A - profil ogólnoakademicki

Symbol po podkreślniku:

- W - kategoria wiedzy
- U - kategoria umiejętności
- K - kategoria kompetencji społecznych
- 01, 02, 03 i kolejne - numer efektu kształcenia

## Ogólna charakterystyka studiów II stopnia na kierunku ZARZĄDZANIE

1. **Nazwa kierunku studiów:**  
zarządzanie
2. **Poziom kształcenia:**  
studia drugiego stopnia
3. **Profil kształcenia:**  
ogólnoakademicki
4. **Forma studiów:**  
stacjonarne, niestacjonarne
5. **Tytuł zawodowy uzyskiwany przez absolwenta:**  
magister
6. **Obszar kształcenia:**  
w zakresie nauk społecznych
7. **Dziedzina nauki:**  
dziedzina nauk ekonomicznych
8. **Dyscyplina naukowa:**  
nauki o zarządzaniu, ekonomia
9. **Programy o podobnych celach i efektach kształcenia prowadzone w Uczelni:**  
Efekty kształcenia określone dla kierunku *Zarządzanie* są częściowo zbieżne z efektami kształcenia dla kierunku *Zarządzanie i Inżynieria Produkcji*, w zakresie pokrycia efektów kształcenia dla obszaru nauk społecznych. Program kształcenia na kierunku *Zarządzanie* przyporządkowany jest jednak wyłącznie do obszaru nauk społecznych i nie umożliwia nabycia kompetencji inżynierskich.

### **Efekty kształcenia**

- a) **Zamierzone efekty kształcenia**  
Zamierzone efekty kształcenia w zakresie wiedzy, umiejętności oraz kompetencji społecznych dla kierunku studiów i poziomu kształcenia przedstawia **Tabela nr 3**.

- b) Pokrycie efektów kształcenia dla obszaru kształcenia  
Pokrycie efektów kształcenia dla obszaru kształcenia przez efekty kształcenia dla kierunku studiów w zakresie wiedzy, umiejętności oraz kompetencji społecznych przedstawia **Tabela nr 4**.
- c) Pokrycie efektów kształcenia dla kwalifikacji związanych z tytułem zawodowym inżyniera przez efekty kształcenia dla kierunku studiów  
W przypadku kierunku: *Zarządzanie* nie występują kompetencje inżynierskie ze względu na charakter studiów i nadawany tytuł na studiach II stopnia (magister).

Tabela nr 3. Efekty kształcenia dla studiów II stopnia: kierunek *Zarządzanie*

Opis efektów kształcenia dla kierunku: <i>Zarządzanie</i>	
Poziom kształcenia:	Studia II stopnia
Profil kształcenia:	Ogólnoakademicki
<b>Osoba posiadająca kwalifikacje II stopnia:</b>	
<b>Wiedza</b>	
Z2A_W01	posiada pogłębioną wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i ekonomii, w tym dotyczącą poglądów na ewolucję struktur, instytucji i więzi społecznych oraz związki zachodzące między nimi
Z2A_W02	ma pogłębioną wiedzę pozwalającą na diagnozowanie i rozwiązywanie problemów powstających w organizacji i/lub jej poszczególnych obszarach działania, a w tym: na temat współczesnych koncepcji zarządzania organizacją
Z2A_W03	zna współczesne koncepcje oraz współczesne narzędzia kooperacji i konkurencji między systemami gospodarczymi i przedsiębiorstwami, a także skutki różnic w zaawansowaniu gospodarczym państw i regionów
Z2A_W04	zna podejście strategiczne w działaniu organizacji oraz metody analizy strategicznej przedsiębiorstwa i jego otoczenia, a także poglądy na ewolucję, struktury, instytucje i więzi oraz prawidłowości występujące w podejściu strategicznym
Z2A_W05	wyjaśnia istotę i uwarunkowania przedsiębiorczości jednostek ludzkich i zespołów oraz ich wpływu na zmiany zachodzące w organizacji oraz gospodarce
Z2A_W06	zna przepisy prawa regulujące funkcjonowanie podmiotów gospodarczych oraz prawidłowości rządzące nimi i ich zmianami
Z2A_W07	dostrzega i wyjaśnia rolę przywództwa i negocjacji w procesach funkcjonowania organizacji, zna metody i techniki z nimi związane
Z2A_W08	zna metody i narzędzia rachunkowości zarządczej i ich wykorzystanie w procesach podejmowania decyzji i zmian w organizacji
Z2A_W09	ma pogłębioną wiedzę na temat procesów zachodzących w organizacji, ich istoty, relacji między nimi oraz uwarunkowań i kierunków zmian
Z2A_W10	dostrzega i wyjaśnia rolę etyki w procesach przemian



	współczesnych organizacji i jej twórcy – człowieka, w wybranych obszarach aktywności człowieka i funkcjonowania organizacji, działania jej poszczególnych obszarów oraz otoczenia
Z2A_W11	rozumie złożone procesy i zjawiska zachodzące w organizacjach i w ich otoczeniu, interdyscyplinarne poglądy na ich temat i ewolucję, również w obszarach objętych wybraną specjalnością studiów
Z2A_W12	ma pogłębioną wiedzę umożliwiającą rozpoznawanie, diagnozowanie i rozwiązywanie problemów związanych z funkcjami zarządzania (planowaniem, organizowaniem, przewodem i kontrolą), z uwzględnieniem identyfikacji prawidłowości nimi rządzących, w dziedzinach objętych studiowaną specjalnością
Z2A_W13	posiada pogłębioną, specjalistyczną wiedzę o różnych rodzajach struktur, instytucji i więzi społecznych oraz związku zachodzące między nimi, a także o poglądach na ich ewolucję i relacjach do innych nauk, w dziedzinach będących przedmiotem wybranej specjalności studiów
Z2A_W14	zna zaawansowane metody badań i rozwiązywania problemów w poszczególnych obszarach działalności organizacji i jej otoczenia, w szczególności w zakresie wybranej specjalności studiów
Z2A_W15	zna specjalistyczne zastosowania zaawansowanych metod statystycznych, badań operacyjnych oraz narzędzi informatycznych gromadzenia, analizy i prezentacji danych w wybranych obszarach funkcjonowania organizacji i jej otoczenia, również w kontekście wybranej specjalności studiów
Z2A_W16	zna współczesne koncepcje oraz metody pomiaru i zarządzania dokonaniai organizacji, w tym wybrane systemy norm i reguł (prawnych, organizacyjnych, zawodowych, moralnych, etycznych) oraz rządzące nimi prawidłowości,
Z2A_W17	zna specjalistyczne narzędzia, techniki, normy i reguły, dotyczące zmian oraz rozwiązywania problemów powstających w organizacji, jej wybranych obszarach i/lub otoczeniu, w kontekście wybranej specjalności studiów
Z2A_W18	zna podstawy metodologii badań naukowych i zasady tworzenia instrumentów badawczych z przestrzeganiem zasad prawa autorskiego i zarządzania zasobami własności intelektualnej
<b>Umiejętności</b>	
Z2A_U01	dokonyuje obserwacji zjawisk i procesów w organizacji oraz jej

	otoczeniu, a także ich analizy i interpretacji przy zastosowaniu zaawansowanych ujęć teoretycznych
Z2A_U02	wskazuje i właściwie analizuje przyczyny i przebieg różnorodnych procesów i zjawisk zachodzących w organizacji i/lub jej poszczególnych obszarach działania wraz ze stawianiem prostych hipotez badawczych i ich weryfikacją
Z2A_U03	potrafi dobierać właściwe metody analizy i narzędzia rozwiązywania problemów powstających w organizacji i jej otoczeniu, w tym pozyskiwania danych, a także potrafi dokonywać krytycznej oceny przygotowanych rozwiązań
Z2A_U04	stosuje specjalistyczne metody (w tym: statystyczne, badań operacyjnych) oraz narzędzia informatyczne do rozwiązywania problemów w wybranych obszarach funkcjonowania organizacji i jej otoczenia oraz do gromadzenia, analizy i prezentacji danych
Z2A_U05	interpretuje wybrane problemy współczesnej gospodarki i biznesu w świetle dorobku i poglądów autorytetów ekonomii, naukowego zarządzania oraz nauk pokrewnych
Z2A_U06	dobiera odpowiednie metody i narzędzia do opisu oraz analizy problemów i obszarów działalności organizacji i jej otoczenia oraz oceny ich przydatności i skuteczności, z punktu widzenia ujęcia strategicznego
Z2A_U07	potrafi podejmować decyzje strategiczne oraz dokonywać rozstrzygnięć z wykorzystaniem zaawansowanych metod i narzędzi wspomagających procesy podejmowania decyzji
Z2A_U08	dokonuje całościowej diagnozy sytuacji, krytycznej oceny możliwych, przygotowanych przez siebie wariantów strategii oraz wyboru optymalnego rozwiązania
Z2A_U09	właściwie interpretuje i posługuje się przepisami prawa na gruncie problemów powstających w organizacji i/lub jej otoczeniu w celu uzasadnienia konkretnych działań i decyzji
Z2A_U10	samodzielnie prowadzi negocjacje przy rozwiązywaniu problemów organizacji i innych instytucji, z wykorzystaniem różnorodnych narzędzi, służących ocenie powstających problemów
Z2A_U11	samodzielnie stosuje twórcze i przedsiębiorcze podejście w rozwiązywaniu problemów, zmianach i rozwoju organizacji, jej poszczególnych obszarów oraz w odniesieniu do zjawisk z różnych obszarów życia społecznego
Z2A_U12	stosuje w pracy lub nauce zaawansowaną, wyspecjalizowaną wiedzę z określonego obszaru nauk o zarządzaniu i/lub pokrewnych, w powiązaniu z wybraną specjalnością studiów

Z2A_U13	biegle wykorzystuje wiedzę oraz twórczo rozwiązuje podstawowe problemy z dziedzin objętych zakresem studiowanej specjalności, w tym opisuje, formułuje i rozwiązuje problemy oraz projektuje usprawnienia
Z2A_U14	identyfikuje i formułuje (strukturalizuje) problemy badawcze pozwalające na analizę złożonych problemów, procesów i zdarzeń w skali organizacji/ gospodarki krajowej/ skali globalnej w kontekście studiowanej specjalności studiów
Z2A_U15	integruje wiedzę z różnych dziedzin w celu tworzenia innowacyjnych rozwiązań problemów w zakresie wybranej specjalności studiów
Z2A_U16	wykorzystując współczesne technologie posługuje się różnymi technikami pozyskiwania danych i metodami ich analizy właściwymi dla studiowanej specjalności
Z2A_U17	po dokonaniu krytycznej analizy przydatności i skuteczności ich zastosowania, stosuje w zarządzaniu i rozwiązywaniu problemów powstających w organizacji i/ lub jej otoczeniu systemy mierników, norm i reguł (prawnych, zawodowych, etycznych i innych), których rodzaj i charakter ma związek z wybraną specjalnością studiów
Z2A_U18	wydaje specjalistyczne opinie oraz prowadzi merytoryczne dyskusje w zakresie wiedzy i problemów związanych z wybraną specjalnością studiów
Z2A_U19	dobiera metody i zarządza zasobami ludzkimi, materialnymi, finansowymi i informacyjnymi w celu skutecznego i efektywnego wykonania zadań menedżerskich w obszarach objętych wybraną specjalnością studiów
Z2A_U20	posługuje się normami i standardami w procesach planowania, organizowania, przewodzenia i kontroli (pracy, jakości itp.) oraz w rozwiązywaniu pojawiających się problemów w organizacji i/ lub jej otoczeniu na poziomie zintegrowanym, w zakresie wymaganym i odniesieniu do wybranej specjalności studiów
Z2A_U21	projektuje i proponuje zmiany w organizacji i/ lub jej wybranych obszarach z wykorzystaniem specjalistycznej wiedzy w różnych zakresach i formach w odniesieniu do wybranej specjalności studiów
Z2A_U22	posiada rozbudowaną umiejętność przygotowania różnych typów opracowań pisemnych oraz ustnych w języku polskim oraz języku obcym
Z2A_U23	ma umiejętności językowe w zakresie studiowanej dyscypliny, zgodne z wymaganiami określonymi dla poziomu B2+

	Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego
<b>Kompetencje społeczne</b>	
Z2A_K01	posiada nawyk samodzielnej pracy, samokształcenia oraz aktualizowania i kumulacji wiedzy z różnych źródeł
Z2A_K02	inicjuje i aktywnie uczestniczy w pracy interdyscyplinarnych zespołów
Z2A_K03	posiada zdolność skutecznego komunikowania się, negocjowania i przekonywania oraz pracy w zespole
Z2A_K04	definiuje i samodzielnie kieruje złożonymi projektami, biorąc odpowiedzialność za aspekty ekonomiczne i zarządcze przedsięwzięć
Z2A_K05	komunikuje się z otoczeniem oraz przekazuje swoją wiedzę osobom, które nie są specjalistami zarządzania, inspirując je do uczenia się
Z2A_K06	samodzielnie zdobywa i doskonali wiedzę oraz umiejętności profesjonalne w warunkach ciągłych zmian otoczenia
Z2A_K07	samodzielnie projektuje i przeprowadza badania naukowe z wykorzystaniem różnorodnych źródeł informacji i danych oraz podejścia przedsiębiorczego
Z2A_K08	podjmuje samodzielne decyzje w sytuacjach kryzysowych i pod presją czasu
Z2A_K09	bierze odpowiedzialność przed współpracownikami oraz przed społeczeństwem za stawiane zadania
Z2A_K10	wykazuje się przedsiębiorczością w swoich działaniach

Gdzie:

- Z - kierunek studiów: Zarządzanie
- 2 - studia II stopnia
- A - profil ogólnoakademicki

Symbol po podkreślniku:

- W - kategoria wiedzy
- U - kategoria umiejętności
- K - kategoria kompetencji społecznych
- 01, 02, 03 i kolejne - numer efektu kształcenia

**Tabela nr 4. Pokrycie efektów kształcenia dla obszaru kształcenia przez efekty kształcenia dla kierunku studiów II stopnia: Zarządzanie**

<b>Nazwa kierunku studiów:</b>	Zarządzanie		
<b>Poziom kształcenia:</b>	II stopień		
<b>Profil kształcenia:</b>	Ogólnoakademicki		
<b>Symbol efektu kształcenia w obszarze nauk społecznych</b>	<b>Efekty kształcenia dla obszaru nauk społecznych</b>	<b>Odniesienie do efektów kształcenia dla kierunku</b>	<b>Uwagi</b>
<b>Osoba posiadająca kwalifikacje drugiego stopnia:</b>			
<b>Wiedza</b>			
S2A_W01	ma rozszerzoną wiedzę o charakterze nauk społecznych, ich miejscu w systemie nauk i relacjach do innych nauk	Z2A_W01 Z2A_W13	
S2A_W02	ma rozszerzoną wiedzę o różnych rodzajach struktur i instytucji społecznych oraz pogłębioną w odniesieniu do wybranych struktur i instytucji społecznych	Z2A_W02 Z2A_W03 Z2A_W08 Z2A_W11 Z2A_W12 Z2A_W13	
S2A_W03	ma pogłębioną wiedzę o relacjach między strukturami i instytucjami społecznymi w odniesieniu do wybranych struktur i instytucji społecznych i kategorii więzi społecznych lub wybranych kręgów kulturowych	Z2A_W02 Z2A_W05 Z2A_W06 Z2A_W11 Z2A_W12 Z2A_W13	
S2A_W04	ma wiedzę o różnych rodzajach więzi społecznych i występujących między nimi	Z2A_W02 Z2A_W04 Z2A_W05	

	<p>prawidłowościach oraz wiedzę pogłębiającą w odniesieniu do wybranych kategorii więzi społecznych</p>	Z2A_W12	
S2A_W05	<p>ma rozszerzoną wiedzę o człowieku jako twórcy kultury, pogłębiającą w odniesieniu do wybranych obszarów aktywności człowieka</p>	Z2A_W07 Z2A_W10	
S2A_W06	<p>zna w sposób pogłębiony wybrane metody i narzędzia opisu, w tym techniki pozyskiwania danych oraz modelowania struktur społecznych i procesów w nich zachodzących, a także identyfikowania rządzących nimi prawidłowości</p>	Z2A_W04 Z2A_W08 Z2A_W14 Z2A_W15 Z2A_W16 Z2A_W17 Z2A_W18	
S2A_W07	<p>ma pogłębioną wiedzę na temat wybranych systemów norm i reguł (prawnych, organizacyjnych, zawodowych, moralnych, etycznych) organizujących struktury i instytucje społeczne i rządzących nimi prawidłowościach oraz o ich źródłach, naturze, zmianach i sposobach działania</p>	Z2A_W04 Z2A_W06 Z2A_W07 Z2A_W16 Z2A_W17	
S2A_W08	<p>ma pogłębioną wiedzę o procesach zmian wybranych struktur, instytucji i więzi społecznych oraz zna rządzące tymi zmianami prawidłowości</p>	Z2A_W06 Z2A_W08 Z2A_W09 Z2A_W17	
S2A_W09	<p>ma pogłębioną wiedzę o poglądach na temat wybranych struktur i instytucji społecznych lub wybranych kategorii więzi społecznych i o ich historycznej ewolucji</p>	Z2A_W01 Z2A_W09 Z2A_W11 Z2A_W13	

S2A_W10	zna i rozumie podstawowe pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego oraz konieczność zarządzania zasobami własności intelektualnej	Z2A_W18	
S2A_W11	zna ogólne zasady tworzenia i rozwoju form indywidualnej przedsiębiorczości, wykorzystującej wiedzę z zakresu dziedzin nauki i dyscyplin naukowych, właściwych dla studiowanego kierunku studiów	Z2A_W05 Z2A_W06	
<b>Umiejętności</b>			
S2A_U01	potrafi prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska społeczne oraz wzajemne relacje między zjawiskami społecznymi	Z2A_U01 Z2A_U05	
S2A_U02	potrafi wykorzystać wiedzę teoretyczną do opisu i analizowania przyczyn i przebiegu procesów i zjawisk społecznych oraz potrafi formułować własne opinie i dobierać krytycznie dane i metody analiz	Z2A_U01 Z2A_U02 Z2A_U03 Z2A_U06 Z2A_U13 Z2A_U14	
S2A_U03	potrafi właściwie analizować przyczyny i przebieg procesów i zjawisk społecznych, formułować własne opinie na ten temat oraz stawiać proste hipotezy badawcze i je weryfikować	Z2A_U02 Z2A_U05 Z2A_U06 Z2A_U08 Z2A_U14 Z2A_U17 Z2A_U19	
S2A_U04	potrafi prognozować i modelować złożone procesy społeczne obejmujące zjawiska z różnych obszarów życia społecznego	Z2A_U04 Z2A_U06 Z2A_U07 Z2A_U16 Z2A_U20	

	z wykorzystaniem zaawansowanych metod i narzędzi w zakresie dziedzin nauki i dyscyplin naukowych, właściwych dla studiowanego kierunku studiów		
S2A_U05	sprawnie posługuje się systemami normatywnymi, normami i regułami (prawnymi, zawodowymi, etycznymi) albo potrafi posługiwać się nimi w celu rozwiązywania konkretnych problemów, ma rozszerzoną umiejętność w odniesieniu do wybranej kategorii więzi społecznych lub wybranego rodzaju norm	Z2A_U09 Z2A_U16 Z2A_U17 Z2A_U20	
S2A_U06	posiada umiejętność wykorzystania zdobytej wiedzy w różnych zakresach i formach, rozszerzoną o krytyczną analizę skuteczności i przydatności stosowanej wiedzy	Z2A_U04 Z2A_U12 Z2A_U13 Z2A_U15 Z2A_U17 Z2A_U20 Z2A_U21	
S2A_U07	posiada umiejętność samodzielnego proponowania rozwiązań konkretnego problemu i przeprowadzenia procedury podjęcia rozstrzygnięć w tym zakresie	Z2A_U08 Z2A_U10 Z2A_U11 Z2A_U13 Z2A_U17 Z2A_U19 Z2A_U21	
S2A_U08	posiada umiejętność rozumienia i analizowania zjawisk społecznych, rozszerzoną o umiejętność pogłębionej teoretycznej oceny tych zjawisk w wybranych obszarach, z zastosowaniem metody badawczej	Z2A_U03 Z2A_U07 Z2A_U10 Z2A_U11 Z2A_U13	
S2A_U09	posiada pogłębioną umiejętność przygotowania różnych prac pisemnych	Z2A_U18 Z2A_U22	



	w języku polskim i języku obcym, uznawanym za podstawowy dla dziedzin nauki i dyscyplin naukowych, właściwych dla studiowanego kierunku studiów lub w obszarze leżącym na pograniczu różnych dyscyplin naukowych		
S2A_U10	posiada pogłębioną umiejętność przygotowania wystąpień ustnych, w języku polskim i języku obcym, w zakresie dziedzin nauki i dyscyplin naukowych, właściwych dla studiowanego kierunku studiów lub w obszarze leżącym na pograniczu różnych dyscyplin naukowych	Z2A_U10 Z2A_U18 Z2A_U22	
S2A_U11	ma umiejętności językowe w zakresie dziedzin nauki i dyscyplin naukowych, właściwych dla studiowanego kierunku studiów, zgodne z wymaganiami określonymi dla poziomu B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego	Z2A_U23	
<b>Kompetencje społeczne</b>			
S2A_K01	rozumie potrzebę uczenia się przez całe życie, potrafi inspirować i organizować proces uczenia się innych osób	Z2A_K01 Z2A_K03 Z2A_K05 Z2A_K06	
S2A_K02	potrafi współdziałać i pracować w grupie, przyjmując w niej różne role	Z2A_K02 Z2A_K03 Z2A_K04 Z2A_K05 Z2A_K09	
S2A_K03	potrafi odpowiednio określić priorytety służące realizacji określonego przez siebie lub	Z2A_K07 Z2A_K08 Z2A_K09	

	innych zadania		
S2A_K04	prawidłowo identyfikuje i rozstrzyga dylematy związane z wykonywaniem zawodu	Z2A_K07 Z2A_K08 Z2A_K09	
S2A_K05	umie uczestniczyć w przygotowaniu projektów społecznych i potrafi przewidywać wielokierunkowe skutki społeczne swej działalności	Z2A_K02	
S2A_K06	potrafi samodzielnie i krytycznie uzupełniać wiedzę i umiejętności, poszerzone o wymiar interdyscyplinarny	Z2A_K01 Z2A_K06	
S2A_K07	potrafi myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy	Z2A_K04 Z2A_K07 Z2A_K10	

Gdzie:

- S - obszar nauk społecznych
- Z - kierunek studiów: Zarządzanie
- 2 - studia II stopnia
- A - profil ogólnie akademicki

Symbol po podkreślniku:

- W - kategoria wiedzy
- U - kategoria umiejętności
- K - kategoria kompetencji społecznych
- 01, 02, 03 i kolejne - numer efektu kształcenia