



Lublin, dn. 17.11.2016 r.

**Raport z oceny funkcjonowania  
Wewnętrznego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia na  
Wydziale Zarządzania Politechniki Lubelskiej  
z okresu roku akademickiego: 2015/2016**

**1. Charakterystyka Wewnętrznego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia na Wydziale.**

**1.1. Podstawy prawne działania (uchwały Rady Wydziału)**

Wewnętrzny System Zapewnienia Jakości Kształcenia (dalej – WSZJK) na Wydziale Zarządzania Politechniki Lubelskiej funkcjonuje w oparciu o wewnętrzne przepisy dotyczące działania tego Systemu w całej Politechnice Lubelskiej. W szczególności zaś, WSZJK na Wydziale Zarządzania ma podstawę w uchwale Rady Wydziału Zarządzania z dnia 02.07.2014 r. „w sprawie ustanowienia wewnętrznego systemu zapewnienia jakości kształcenia”. W okresie obejmującym zakres czasowy tej informacji nie zaszły tu żadne istotne zmiany.

W roku akademickim 2015/16 Rada Wydziału Zarządzania podjęła następujące uchwały w istotny sposób dotyczące przedmiotu tego sprawozdania:

- zmiany osobowe w składzie Komisji ds. Jakości Kształcenia (uchwała RW z dnia: 28.10.2015 r.);
- przyjęcie wniosku o utworzenie kierunku studiów Marketing i Komunikacja Rynkowa (uchwała RW z dnia: 25.11.2015 r.);
- odrzucenie wniosku o utworzenie kierunku studiów Zarządzanie Praktyczne (decyzja RW z dnia: 25.11.2015 r.);
- utworzenie nowego koła naukowego: Zarządzanie Finansami (uchwała RW z dnia: 16.12.2015 r.);
- podjęcie uchwały w sprawie przeglądu sylabusów do przedmiotów realizowanych studiach I i II stopnia na kierunku „zarządzanie” prowadzonych na Wydziale Zarządzania (uchwała RW z dnia: 27.01.2016 r.);
- podjęcie uchwały w sprawie określenia zasad ustalania różnic programowych oraz warunków ich uzupełniania przez studentów studiów II stopnia na kierunku „zarządzanie” prowadzonych na Wydziale Zarządzania (uchwała RW z dnia: 27.01.2016 r.);
- podjęcie uchwały w sprawie zmian w programie studiów stacjonarnych i niestacjonarnych II stopnia na kierunku „zarządzanie” prowadzonych na Wydziale Zarządzania (uchwała RW z dnia: 27.01.2016 r.);

- podjęcie uchwały w sprawie zatwierdzenia programu dla studiów I stopnia na kierunku „marketing i komunikacja rynkowa” prowadzonych na Wydziale Zarządzania (uchwała RW z dnia: 27.01.2016 r.);
- podjęcie uchwały w sprawie zatwierdzenia dokumentacji planu studiów i programu kształcenia dla kierunku „marketing i komunikacja rynkowa” (uchwała RW z dnia: 27.01.2016 r.);
- podjęcie uchwały w sprawie zatwierdzenia efektów kształcenia dla studiów podyplomowych „organizacja zamówień publicznych” (uchwała RW z dnia: 27.01.2016 r.);
- podjęcie uchwały w sprawie zatwierdzenia efektów kształcenia dla studiów podyplomowych „rachunkowość i podatki” (uchwała RW z dnia: 27.01.2016 r.);
- podjęcie uchwały w sprawie zatwierdzenia efektów kształcenia dla studiów podyplomowych „inwestycje finansowe” (uchwała RW z dnia: 27.01.2016 r.);
- podjęcie uchwały w sprawie zatwierdzenia zmiany w programach studiów - przesunięcie Seminarium dyplomowego na przedostatni semestr nauki (uchwała RW z dnia: 27.01.2016 r.).

Rada Wydziału na swoich posiedzeniach w roku akademickim 2015/16 podejmowała problematykę dotyczącą jakości kształcenia niemal na każdym swoim posiedzeniu. Jak co roku, zatwierdzano tematy prac dyplomowych oraz indywidualne toki studiów. W zakresie jakości kształcenia, należy tu przypomnieć szczególnie:

- w dniu 28.10. 2015 r. zatwierdzono deficyty punktów ECTS;
- w dniu 25.11.2015 r. Rada Wydziału wysłuchała informacji o jakości kształcenia na WZ oraz o funkcjonowaniu WSZJK na Wydziale w roku akademickim 2014/15;
- w dniu 27.01.2016 r. Rada Wydziału przeanalizowała dokument: *Raportu z wizytacji Zespołu Oceniającego PKA na kierunku „zarządzanie”* – dyskutowano ważne aspekty związane z jakością kształcenia na Wydziale Zarządzania (podjęte uchwały przedstawiono powyżej);
- w dniu 10.02.2016 r. przyjęto uchwały rekrutacyjne, podjęto także problem zaleceń PKA w zakresie prowadzenia seminarium dyplomowego;
- w dniu 23.03.2016 r. przyjęto informacje o wynikach sesji zimowej 2015/16
- w dniu 15.06.2016 r. zatwierdzono wyniki wyboru specjalności na II stopniu kierunku „zarządzanie” oraz bloków specjalizacyjnych na I stopniu kierunku „zarządzanie i inżynieria produkcji”

## 1.2. Organizacja systemu

Bieżące kwestie związane z funkcjonowaniem WSZJK na Wydziale ustalane były przez Dziekana Wydziału, Panią prof. dr hab. Ewę Bojar w porozumieniu z Pełnomocnikiem Dziekana ds. Jakości Kształcenia dr inż. Robertem Maikiem. Prace nad funkcjonowaniem i doskonaleniem WSZJK na Wydziale prowadziła przede wszystkim wydziałowa Komisja ds. Jakości Kształcenia. Najważniejsze decyzje dotyczące jakości kształcenia na Wydziale podejmuje Rada Wydziału.

Z początkiem roku akademickiego 2015/16 w składzie wydziałowej Komisji ds. Jakości Kształcenia nastąpiły dwie zmiany osobowe:

- reprezentant Katedry Finansów i Rachunkowości: Panią mgr inż. Karolinę Gałązkę zastąpiła Pani dr Magdalena Mischuk

– reprezentant studentów: Panią Joannę Drabik zastąpił Pan Kacper Ziatkowski

Wydziałowa Komisja ds. Jakości Kształcenia w ubiegłym roku akademickim pracowała więc w następującym składzie:

1. dr inż. Robert Maik - przewodniczący
2. mgr inż. Jacek Tomaszewski
3. dr Anna Walczyna
4. dr Magdalena Miszczuk
5. dr inż. Katarzyna Czop
6. dr Agnieszka Surowiec
7. dr inż. Tomasz Żminda
8. Kacper Ziatkowski – student
9. Artur Szczepański – interesariusz zewnętrzny
10. Krystian Klementowicz – interesariusz zewnętrzny

W roku akademickim 2015/16 wydziałowa Komisja ds. Jakości Kształcenia odbyła 10 planowanych i protokołowanych spotkań. Komisja odbyła także szereg spotkań nieformalnych oraz konsultacji wirtualnych, związanych głównie z koniecznością opiniowania (także współtworzenia!) dokumentacji dla nowo tworzonych form studiów, na różnych etapach jej powstawania. W omawianym roku akademickim nie powoływano w składzie Komisji żadnych zespołów zadaniowych. Protokołowane spotkania Komisji odbyły się w dniach: 24.10.15 – obecność i praca cały dzień (do 21:30) podczas wizytacji PKA, 17.11.15, 22.01.16, 08.02.16, 01.03.16, 05.04.16, 17.05.16, 24.05.16, 10.06.16, 26.09.16.

### 1.3. Przyjęte cele działania na rok akademicki 2015/16 przez komisję ds. jakości kształcenia, zawarte w harmonogramie prac.

Większość celów i zadań jakie określono w harmonogramie prac wydziałowej Komisji ds. Jakości Kształcenia na rok akademicki 2015/16 została pomyślnie zrealizowana. Należy tu zaznaczyć iż tworzenie na Wydziale nowego, kolejnego kierunku studiów wymagało od członków Komisji wzmoczonego wysiłku. Najważniejsze zadania i cele określone w harmonogramie prac Komisji na rok akademicki 2015/16 wraz ich dyskusją zawiera poniższe zestawienie tabelaryczne (Tab.1.3.1.).

**Tab.1.3.1. Najważniejsze cele i zadania Komisji ds. Jakości Kształcenia WZ na rok akademicki 2015/16 wraz z oceną ich realizacji**

Cel / zadanie	Opis	Realizacja
Ankietyzacja studentów	Bieżące monitorowanie procesu ankietyzacji przy pełnym wykorzystaniu modułu ankietyzacyjnego KALASOFT.	Zrealizowano.
Wizytacja PKA - wsparcie	Przed wszystkim przygotowanie niezbędnych materiałów informacyjnych przed wizytacją PKA.	Zrealizowano.
Wizytacja PKA - udział	Udział w wizytacji PKA w niezbędnym zakresie oraz przekazanie wymaganych informacji (materiałów).	Zrealizowano.
Doskonalenie procesu dyplomowania	Poprawa procedury dyplomowania. Przeniesienie seminarium dyplomowego na semestr przedostatni. Przegląd pytań na egzaminy dyplomujące.	<b>Częściowo zrealizowano.</b> (wspólnie z Komisją ds. Kształcenia WZ).
Analiza i udział w realizacji zaleceń po wizytacji PKA	Przegląd informacji i zaleceń PKA po wizytacji kierunku „zarządzanie”. Ustalenie najważniejszych działań w zakresie WSZJK..	Zrealizowano: patrz: decyzje i uchwały Rady Wydziału. Opinia PKA nie wskazywała na konieczność

		podejmowania zdecydowanych działań w zakresie WSZJK..
Analiza procedury opiniowania materiałów na potrzeby Rady Wydziału	Sformułowanie zaleceń i zasad postępowania w kwestii opiniowania wniosków i materiałów na potrzeby Rady Wydziału.	<b>Nie zrealizowano.</b> Prowadzono szerokie dyskusje i analizy. Po likwidacji Komisji ds. Kształcenia to zadanie staje się priorytetem na rok bieżący.
Wspieranie pracy zespołu ds. uruchomienia kierunku MiKR	Bieżące doradztwo i współpraca z członkami zespołu opracowującymi dokumentację dla uruchomienia nowego kierunku studiów: MiKR na wszystkich etapach działania.	Zrealizowano.
Analiza zasobów materialnych (bazy) Wydziału pod kątem jakości kształcenia	Przegląd bazy dydaktycznej Wydziału. Ankieta dla pracowników w sprawie zdolności bazy dydaktycznej do realizacji zakładanych efektów kształcenia.	<b>Nie zrealizowano.</b> Zadanie zostało po raz kolejny odłożone z powodu roku wyborczego. Staje się priorytetem na rok bieżący.
Działania bieżące	Przede wszystkim analiza i opiniowanie wniosków i materiałów na potrzeby Rady Wydziału.	Realizowano zgodnie z potrzebami.

*Źródło: opracowanie własne*

#### 1.4. Działania zrealizowane w roku akademickim 2015/16 przez komisję ds. jakości kształcenia i pełnomocnika dziekana ds. jakości kształcenia.

W okresie sprawozdawczym Komisja ds. Jakości Kształcenia Wydziału Zarządzania pod przewodnictwem Pełnomocnika Dziekana ds. jakości Kształcenia, w ramach funkcjonowania i doskonalenie WSZJK na WZ zrealizowała następujące działania:

- przygotowano (dwukrotnie wg. dwóch różnych wzorów) informację nt. funkcjonowania WSZJK na Wydziale na potrzeby Raportu Samooceny dla PKA;
- członkowie Komisji ds. Jakości Kształcenia (w pełnym składzie) wzięli udział w wizytacji PKA w dniu 24.10.2015 r.. Komisja uczestniczyła dwukrotnie w spotkaniu z członkami zespołu wizytującego. Członkowie Komisji odpowiadali na szczegółowe pytania dotyczące funkcjonowania WSZJK na naszym Wydziale. Po drugim spotkaniu, członkowie Komisji przygotowali szczegółowy materiał (w formie elektronicznej) stanowiący odpowiedź na kilkanaście pytań, sformułowanych przez zespół wizytujący PKA. Materiał ten został przekazany w godzinach porannych, w dniu 25.10.2015 zespołowi wizytującemu.
- Zgodnie z Zarządzeniem Rektora PL w sprawie szczegółowych elementów WSZJK nr R-23/2015, zaś szczególnie zgodnie z § 1. p. 1.2 a, prace związane z uruchamianiem nowych kierunków studiów należy uznać za doskonalenie procesu kształcenia. W tym kontekście wiele prac wykonanych w roku akademickim 2015/16 przez Wydziałową Komisję ds. Jakości Kształcenia miało charakter doskonalący i sprowadzało się do analizy, formułowania zastrzeżeń i gotowych poprawek do przedstawianych dokumentów oraz formułowaniu ostatecznych opinii na potrzeby decyzji Rady Wydziału Zarządzania w zakresie:
  - oceny wniosku o uruchomienie kierunku studiów: „marketing i komunikacja rynkowa”;
  - oceny wniosku o uruchomienie kierunku studiów: „zarządzanie praktyczne”;

- oceny planu i programu studiów kierunku: „marketing i komunikacja rynkowa”;
  - oceny dokumentacji dla kierunku studiów: „marketing i komunikacja rynkowa”;
  - oceny wniosku o zatwierdzenie efektów kształcenia dla podyplomowych studiów: „organizacja zamówień publicznych”;
  - oceny wniosku o zatwierdzenie efektów kształcenia dla podyplomowych studiów: „rachunkowość i podatki”;
  - oceny wniosku o zatwierdzenie efektów kształcenia dla podyplomowych studiów: „inwestycje podatkowe”.
- praca nad procesem dyplomowania, próba stworzenia nowej procedury dyplomowania we współpracy z Komisją ds. Kształcenia, analiza sposobu wyboru promotorów i tematów prac dyplomowych oraz sprawy związane z seminarium dyplomowym;
  - wnioskowanie na Radę Wydziału o przesunięcie seminarium dyplomowego na przedostatni semestr studiów na wszystkich kierunkach, stopniach i trybach studiów.

Należy podkreślić, iż efekty wizytacji PKA oraz uruchomienie nowego kierunku studiów czyli MiKR, (drugiego po FiR w ciągu dwóch lat – wraz uruchomieniem naboru na oba te kierunki!) wydziałowa Komisja ds. Jakości Kształcenia uważa za powód do dużej satysfakcji i pragnie podkreślić swój wkład w tym zakresie.

## 2. Charakterystyka działań podjętych na Wydziale w ramach procesu kształcenia w roku akademickim 2015/2016.

Lp.	Element procesu kształcenia	Zrealizowane działania
1	Działania dotyczące monitoringu i weryfikacji zakładanych efektów kształcenia dla poszczególnych kierunków studiów	Poprawa i uaktualnienie sylabusów i dokumentacji studiów. Formalne przygotowanie pełnej dokumentacji dotyczącej weryfikacji efektów kształcenia przez wszystkich prowadzących zajęcia na kierunku „Zarządzanie” na potrzeby wizytacji PKA, co stanowi ważny element utrwalenia i praktycznej weryfikacji wdrożenia systemu weryfikacji efektów kształcenia PL na Wydziale Zarządzania Przedstawiono Radzie Wydziału Zarządzania szczegółową analizę wyników sesji zimowej na wszystkich prowadzonych kierunkach. Analiza wyników ankietyzacji i monitorowania losów absolwentów Wydziału.
2	Działania dotyczące uruchamiania nowych kierunków studiów I, II i III stopnia we wszystkich formach	Uruchomienie nowego kierunku studiów: „Marketing i Komunikacja Rynkowa” – uzyskano akceptację MNiSW – DOKONANO NABORU NA I ROK – 2 grupy dziekańskie!
3	Działania dotyczące określania lub zmiany warunków i trybu rekrutacji na studia I, II i III stopnia we wszystkich formach	Określenie warunków rekrutacji kandydatów na pierwszy rok studiów I stopnia na kierunku: Marketing i Komunikacja Rynkowa
4	Działania dotyczące zmian programów i planów nauczania oraz szczegółowych treści kształcenia i systemu punktów ECTS	Podjęcie decyzji o przeniesieniu <i>Seminarium dyplomowego</i> na wszystkich kierunkach, stopniach i trybach studiów na przedostatni semestr nauki, co pociąga za sobą pewne zmiany organizacyjne w realizacji innych zajęć (przesunięcie wybranych przedmiotów do realizacji w ostatnim semestrze nauki m.in. w celu zrównoważenia punktów ECTS – 30/semestr).
5	Działania dotyczące wprowadzania lub zmian metod weryfikacji efektów kształcenia	Poprawa sylabusów – uwzględniająca szczególnie weryfikację efektów kształcenia (po zaleceniach PKA)
6	Działania dotyczące wprowadzania lub zmian zasad oceniania studentów	-
7	Działania dotyczące organizacji i realizacji praktyk studenckich	Powołanie Pełnomocnika Dziekana ds. Praktyki Studenckiej na kierunku Finanse i Rachunkowość – mgr Dawid Lahutta.
8	Działania dotyczące procesu dyplomowania	Podjęto prace nad udoskonaleniem procedury dyplomowania. Decyzją Rady Wydziału przeniesiono <i>Seminarium dyplomowe</i> na semestr przedostatni (proces w trakcie realizacji). Wdrożono zalecenia PKA w zakresie zasad prowadzenia i obsady <i>Seminarium dyplomowych</i>
9	Działania dotyczące zmian dokumentacji realizowanych kierunków studiów	Opracowano pełną dokumentację dla nowego kierunku studiów: Marketing i Komunikacja Rynkowa.
10	Działania dotyczące uruchamiania oraz realizacji procesu kształcenia na studiach podyplomowych oraz w innych formach kształcenia	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zatwierdzenie Uchwałami Senatu PL efektów kształcenia dla nowych studiów podyplomowych: „Organizacja zamówień publicznych” oraz „Inwestycje finansowe”.</li> <li>- Wszczęcie procedury związanej z utworzeniem studiów podyplomowych - „Organizacja zamówień publicznych” (przyjęcie wniosku przez Radę Wydziału Zarządzania)</li> <li>- Wszczęcie procedury związanej z utworzeniem studiów podyplomowych - „Inwestycje finansowe” (procedowanie wniosku przez Radę Wydziału Zarządzania w dniu 26.10.2016r.)</li> </ul>
11	Działania dotyczące doskonalenie kadry akademickiej	-

12	Działania dotyczące kadry wspierającej proces kształcenia oraz obsługi studentów	Stała analiza wymagań prawnych, dotyczących zasad prowadzenia dokumentacji studiów, przeprowadzana przez Prodziekana ds. Studenckich oraz pracowników Dziekanatu. Utrzymanie dyżurów w Dziekanacie Wydziału Zarządzania, podczas zjazdów studentów studiów niestacjonarnych. Utrzymanie dyżuru - jedna sobota w miesiącu – umożliwiającego absolwentom Wydziału Zarządzania odbiór dyplomów.
13	Działania dotyczące organizacji procesu kształcenia pod kątem racjonalności rozkładów zajęć, liczebności grup studenckich, itp.	W związku z licznymi prośbami studentów studiów niestacjonarnych zajęcia dydaktyczne planowane są w terminach zjazdów: sobota – niedziela (brak zajęć w piątki). W związku z powyższym w soboty i niedziele zaplanowano 45 min. przerwę obiadową. Zgodnie z Uchwałą Senatu PL zajęcia dydaktyczne planowane są w grupach o liczebności: - ćwiczenia – do 30 osób, - laboratorium – do 15 osób, - projekt – do 15 osób. Zajęcia na semestrze dyplomowym na studiach I stopnia realizowane są w 10 tygodniach nauki.
14	Działania dotyczące infrastruktury dydaktycznej i naukowej	Rewitalizacja i modernizacja laboratorium komputerowego w sali 17. Przegląd i utrzymanie sprawności sprzętu (komputer + rzutnik) w salach 16 i 305. Przygotowanie laboratorium – 11.
15	Działania dotyczące poprawy dostępności literatury i innych pomocy dydaktycznych	Zakupy nowych pozycji dla Czytelni Wydziałowej realizowane we współpracy z pracownikami dydaktycznymi – działania ciągłe.
16	Działania dotyczące funkcjonowania systemów informatycznych, wykorzystywanych w procesie kształcenia oraz obsługi studentów	Zakup i uruchomienia nowych aplikacji dla pracowni i laboratoriów (działania ciągłe), w tym pozyskanie dla potrzeb studentów studiów I stopnia na kierunku Finanse i Rachunkowość programu <i>Symfonia Sage Mała Księgowość</i> - umożliwiającego m.in. bieżącą weryfikację poprawności merytorycznej transakcji oraz możliwość zweryfikowania kompletności, spójności logicznej oraz poprawności matematycznej raportowanych danych (pracownik odpowiedzialny – dr inż. Katarzyna Czop).
17	Działania dotyczące środków wsparcia studentów oraz bazy socjalnej	Studenci Wydziału Zarządzania, podobnie jak pozostali studenci Politechniki Lubelskiej mają możliwość ubiegania się o wszelkiego rodzaju pomoc materialną (zasady reguluje Regulamin).
18	Działania dotyczące gromadzenia, analizowania i publikowania informacji na temat procesu kształcenia	Zaktualizowano zakładkę dla WSZJK na stronie internetowej Wydziału. Opublikowano aktualną dokumentację toku studiów prowadzonych na Wydziale Zarządzania (efekty kształcenia, programy studiów wraz z treściami poszczególnych przedmiotów). Stała aktualizacja na stronie internetowej Wydziału informacji, dotyczących rejestracji studentów na kolejnych semestrach nauki, w tym informacja o dopuszczalnym deficycie pkt. ECTS.

*Źródło: Opracowanie własne*

### **3. Wyniki monitorowania karier absolwentów Wydziału w roku akademickim 2015/16**

Raporty dotyczące absolwentów obejmują w tym roku aż cztery oddzielne opracowania. Zamieszczanie nawet skróconych wersji w tym miejscu należy uznać za niecelowe. Raporty te zostały przedstawione Radzie Wydziału Zarządzania jako załączniki do informacji o funkcjonowaniu WSZJK na Wydziale, w dniu 26.10.2016 r.

### **4. Wyniki oceny zajęć przez studentów za dany rok akademicki.**

Pełne wyniki ankietyzacji studentów za rok akademicki 2015/16 dla Wydziału Zarządzania zamieszczono w dokumencie „Sprawozdanie z ankietyzacji studentów dotyczącej oceny nauczycieli akademickich prowadzących zajęcia dydaktyczne w Politechnice Lubelskiej na Wydziale Zarządzania w roku akademickim 2015/2016”, który stanowi załącznik do tego opracowania.

### **5. Ocena jakości kształcenia na Wydziale za dany rok akademicki.**

W dniach 24-25 października 2015 roku na Wydziale Zarządzania odbyła się wizytacja PKA dla kierunku: „Zarządzanie”. Mając na uwadze treść raportu z tej wizytacji (<http://www.pka.edu.pl/raporty/2016/05/11/P.Lubelska-zarzadzanie.pdf>), jakość kształcenia na Wydziale Zarządzania, szczególnie zaś funkcjonowanie WSZJK należy uznać, za zadawalające. Oczywiście jest wiele obszarów wymagających doskonalenia. Działania takie będą podejmowane w ramach prac Komisji ds. Jakości kształcenia, zaś najważniejsze obszary doskonalenia zostaną przedstawione poniżej

### **6. Zadania do realizacji na bieżący rok akademicki w zakresie jakości kształcenia i prac wydziałowej Komisji ds. Jakości Kształcenia**

W ocenie Komisji ds. Jakości Kształcenia do najważniejszych, operacyjnych zadań w zakresie doskonalenia jakości kształcenia na Wydziale Zarządzania zaliczyć należy:

- aktywizację nowo powołanych Rad Programowych dla kierunków studiów;
- kontynuację doskonalenia procesu dyplomowania
- przegląd infrastruktury związanej z dydaktyką
- opracowanie i przyjęcie zasad pracy Komisji ds. Jakości Kształcenia na potrzeby opinii dla Rady Wydziału

Zadania powyższe znajdują swoje miejsce w harmonogramie prac Komisji ds. Jakości Kształcenia na bieżący rok akademicki.

Nowe władze Wydziału Zarządzania mogą rozważyć celowość podjęcia działań następujących:

- przegląd kierunkowych efektów kształcenia dla poszczególnych kierunków pod kątem ich aktualności i adekwatności do wymogów rynku pracy;
- przegląd treści kształcenia w poszczególnych przedmiotach dla każdego kierunku pod kątem ich powielania (pokrywania się);
- przegląd obsad poszczególnych przedmiotów pod kątem adekwatności specjalizacji i dorobku prowadzących do treści kształcenia;
- ustalenie polityki wydziału wobec interesariuszy zewnętrznych, szczególnie zaś ich związków z procesem kształcenia na wydziale.

*Sporządził: Robert Maik*



**Załączniki:**

Załącznik 1 – „Sprawozdanie z ankietyzacji studentów dotyczącej oceny nauczycieli akademickich prowadzących zajęcia dydaktyczne w Politechnice Lubelskiej na Wydziale Zarządzania w roku akademickim 2015/2016”,

Załącznik 2 – Wyciąg z posiedzenia Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26.10.2016 r.